



Strategisk planering och långsiktiga investeringar

Per Engdahl, Höganäs

Höganäs – vad tänker ni då på?



Dagens agenda

1. Vad gör Höganäs?
2. Betydelsen av transporter och transportkostnader
3. Kostnadsstruktur och vad kan vi påverka
4. Principer för beslut om Investeringar samt en önskelista
5. Några funderingar kring energi och energipolitik
6. Slutsatser
7. Vad är det för speciellt med kruset?

Höganäs förädlar lokal energi till globala produkter

Energi / Logistik och transporter



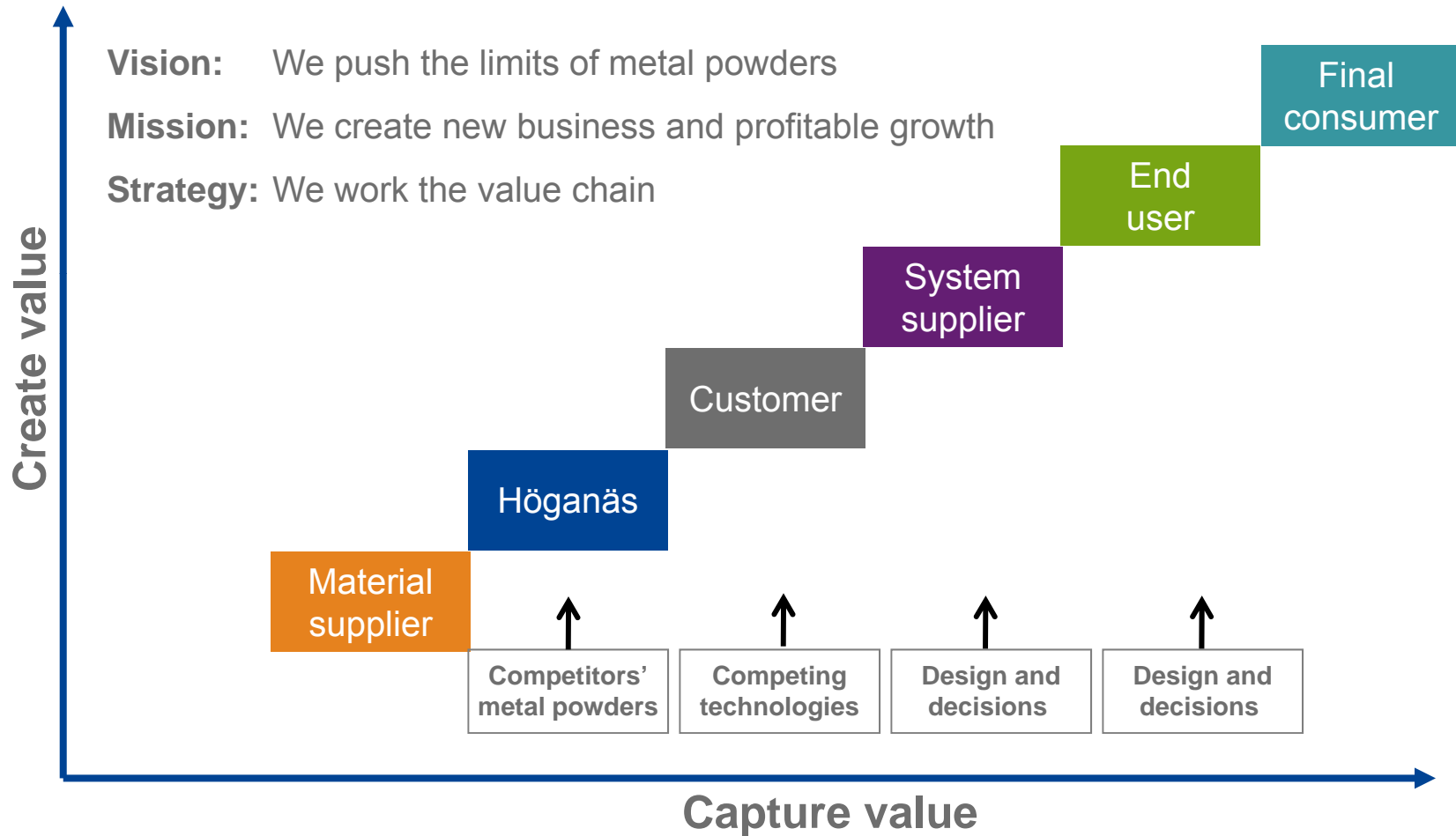
Driven by a vision

We push the limits
of metal powders

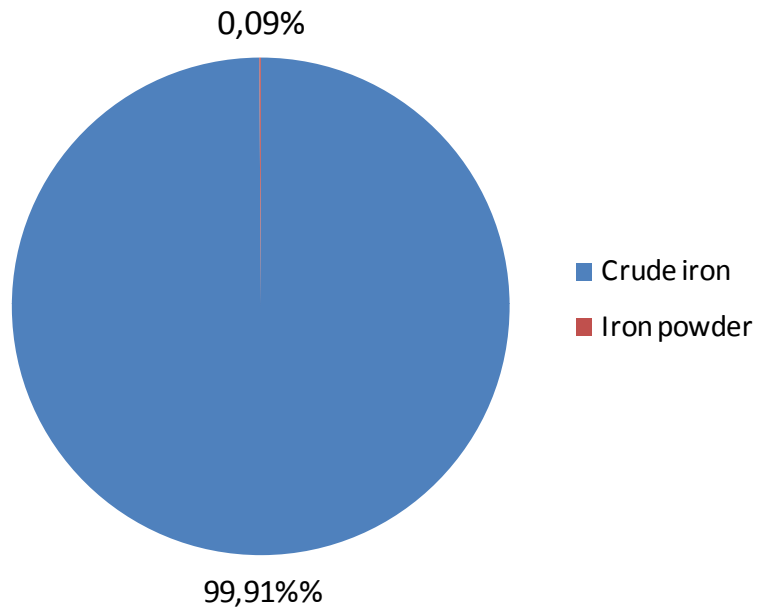
Höganäs business is to develop,
manufacture and market metal
powders on a global market



Höganäs business model

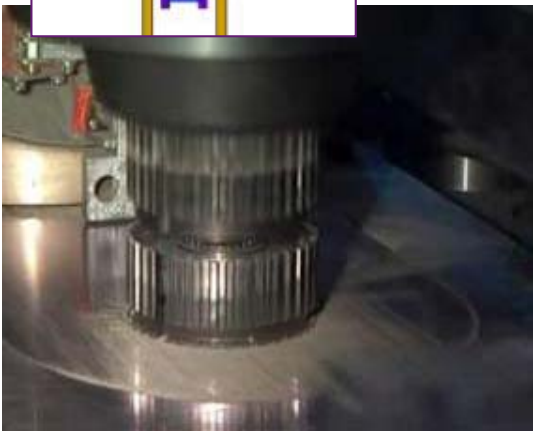
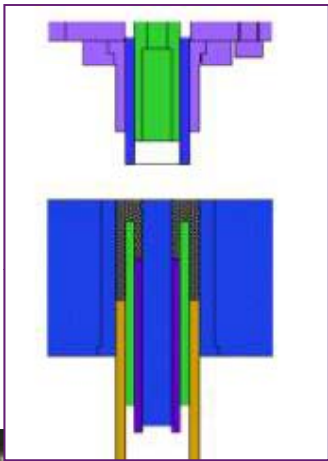


Den globala metallpulvermarknaden

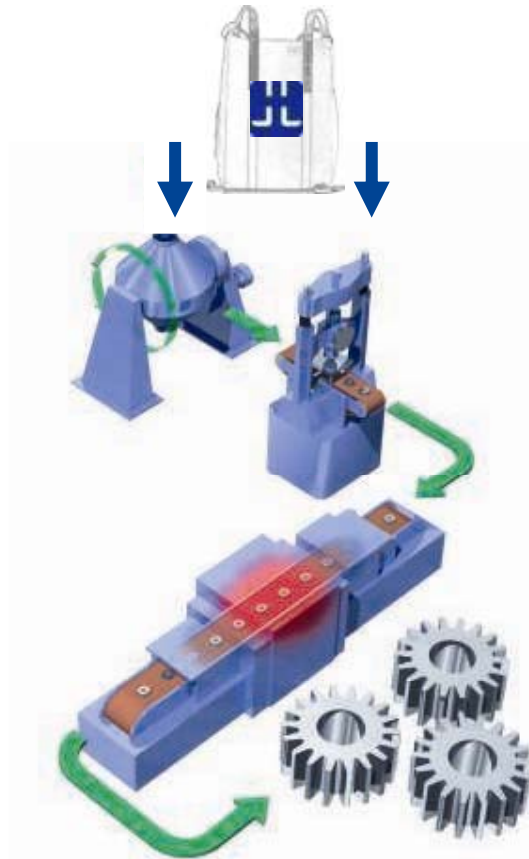


Den globala tillverkningen av järnpulver utgör mindre än 0,1% av den totala stålproduktionen.

Viktigaste marknaden: tillverkning av komponenter



Pressning



Sintring

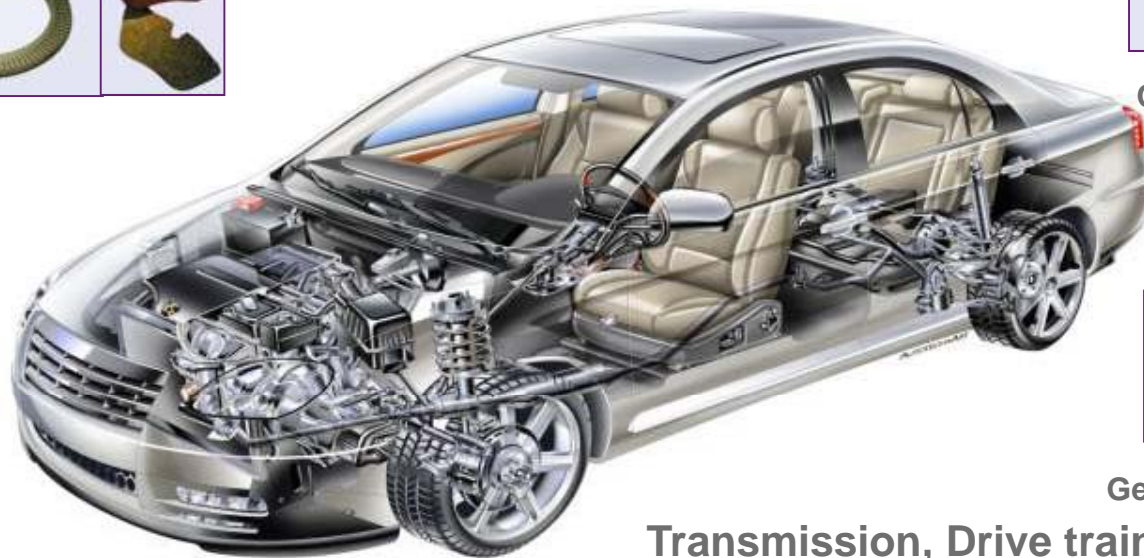
Flera hundra pulverkomponenter i varje bil



Shock absorber parts



Oil pump gears



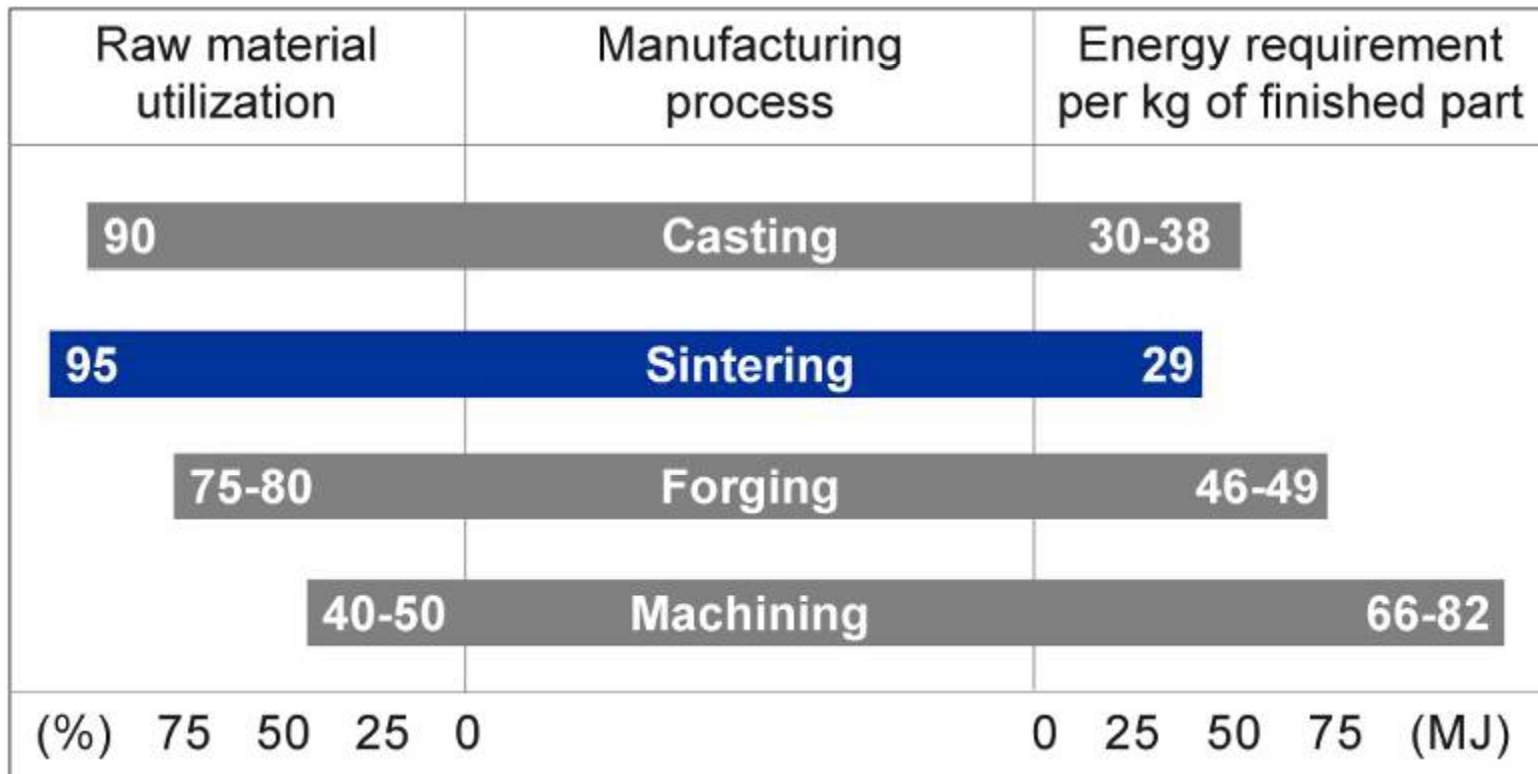
Gears for adjustment

Engine, Exhaust

Transmission, Drive train



Användning av råmaterial och energibehov för olika tillverkningsprocesser



Fordonsindustrin: Motorexempel

Driving forces:

- Cost of fuel
- Demand for power and comfort
- Environmental legislation
- Cost reduction

PM components



VVT component



Exhaust components

Surface coating



Engine valves

Brazing



Honeywell Garrett Exhaust Gas Recirculation (EGR) cooler

SMC components



Bosch common rail injector

Filter manufacturing



Diesel particle filter (DPF)

Konsument: Verktyg, trädgård

Driving forces:

- Demand for lower cost
- SMC components under development



PM components

Garden machine



Power tool components

Processindustri: Livsmedel

Driving forces:

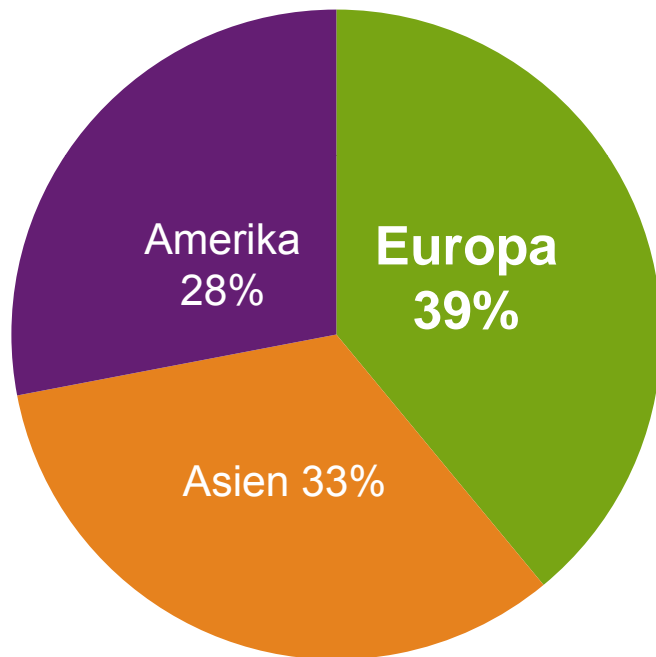
- Iron fortification

Admixing



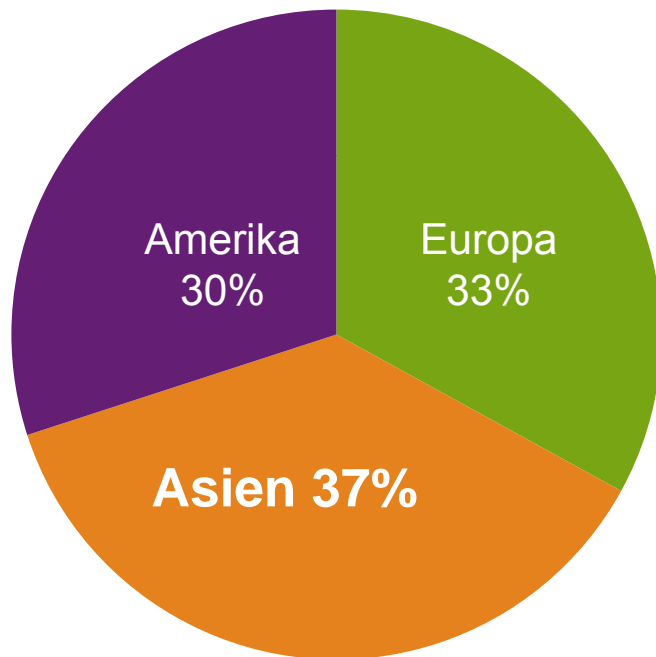
Omsättning per geografisk marknad

2008



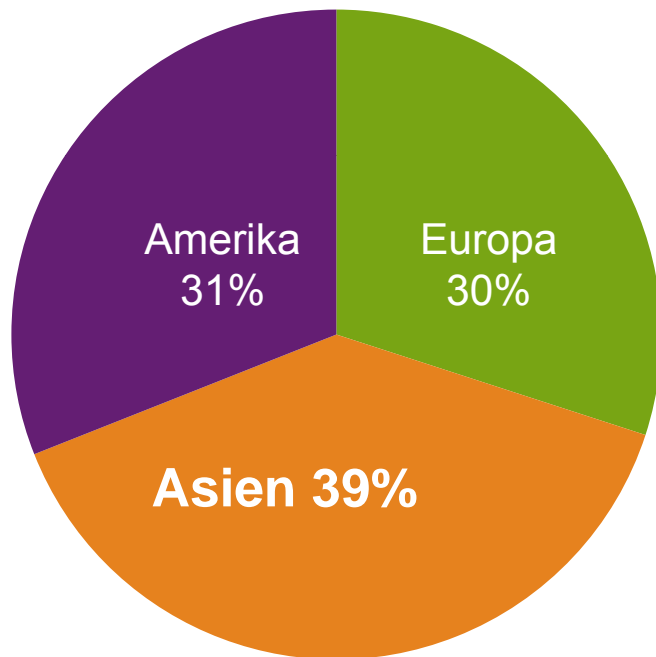
Omsättning per geografisk marknad

2010



Omsättning per geografisk marknad

2012



Säljbolag och Tech Center



Höganäs regioner



Produktion runt om i världen

Niagara Falls



Tonbridge



Halmstad



Johnstown



Ath



Höganäs



St. Marys



Stony Creek



Mogi das Cruzes



Ahmednagar



Only mixing

Saitama



Qingpu



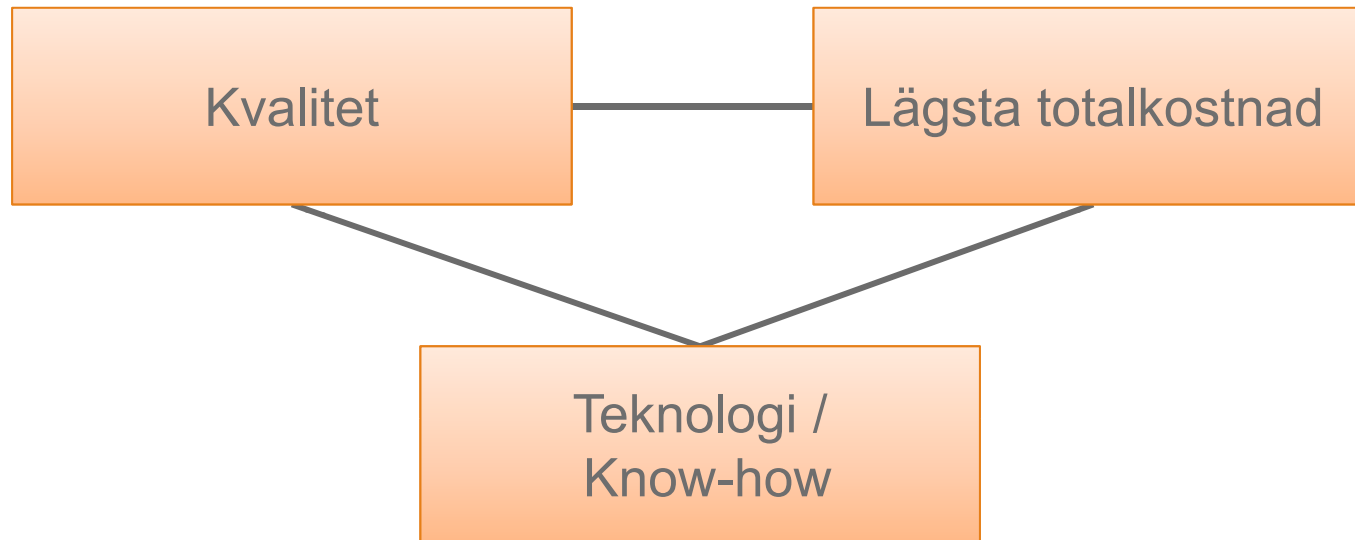
Busan



Önskelista för större investeringar

- Närhet till existerande eller framtida viktiga marknader och leverantörer
- Logistklösningar (hamnar, vägar, järnvägar, flygplats...)
- Bra teknisk infrastruktur
 - Industriområde/anläggning
 - Stabila el- och naturgasnät (försörjningstrygghet)
 - Kvalificerade teknik- och serviceföretag
 - Tillgång till kvalificerad arbetskraft
- Konkurrenskraftiga villkor
 - Energi priser, skatter/avgifter, lönekostnad
 - Effektiv hantering av tillstånd och andra myndighetsärenden
 - Stabila, förutsägbara och långsiktiga regelverk (låg politisk risk)
 - Import/export tullar och andra handelsbarriärer
- Övrigt
 - Låg risk för korruption
 - Låg risk för teknikspridning

Hörnstenarna vid investeringsbeslut



- Bästa tillgängliga
- Ta vara på erfarenhet
- Förhindra spridning

Prioriteringar vid investeringsbeslut

1. Investera inte alls
2. Gör mindre investeringar i eller i anslutning till existerande anläggningar
3. Bygg en helt ny anläggning

Vad innebär detta?

Det är inte dåligt att använda energi...

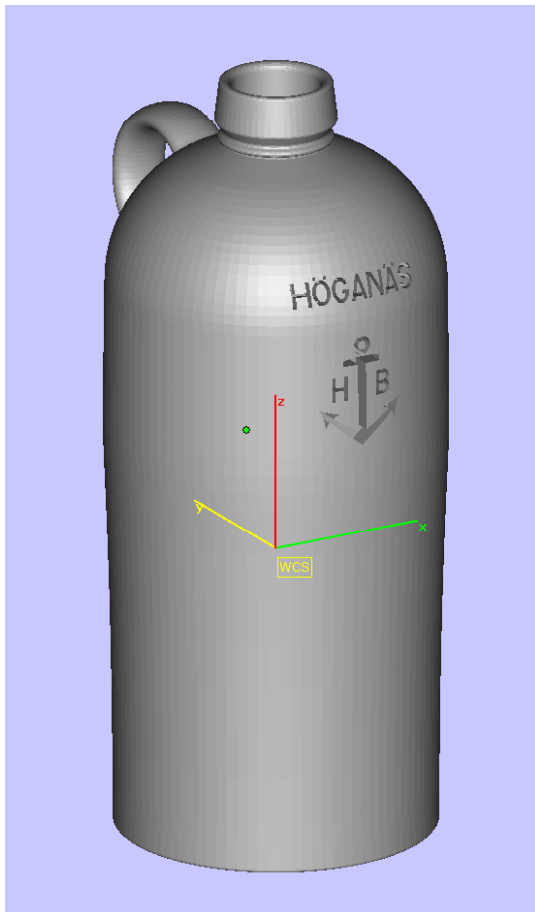
- ...om det görs effektivt, till rätt saker!
- Industriproduktion är förädling av energi
- Genererar samhällsnytta
– hur används energin bättre?
- Industri är en förutsättning för kunskapssamhälle och välfärd
- Energieffektivisering bör inte syfta till att minska energianvändningen

- Men, det ska självklart vara så effektivt som möjligt



- För ett energiförädlade företag är kostnaden för energi helt avgörande för långsiktig konkurrenskraft
- Arbetet med energieffektivisering är och måste vara ett prioriterat område
- Marknaden för energi är lokal beroende på fysiska begränsningar, men den för förädlad energi i form av produkter är global
- Total kostnad för logistik (in-/uttransporter, bundet kapital...) har mycket stor betydelse för såväl investeringar som för hur man utnyttjar existerande anläggningar
- Så långt det är möjligt görs kapacitetsökningar med "mindre" investeringar i existerande anläggningar
- Vid "större" investeringar används bästa teknologi för att uppnå god energieffektivitet. Lokaliseringen bestäms av huvudsakligen yttre faktorer
- Stora långsiktiga skillnader i kostnad för energi mellan regioner spelar en viktig roll för såväl "mindre" som "större" investeringar

Digital Metal[®] möter Höganäs historia



Digital Metal[®] arbetar med additiv tillverkning

- Andra industriella revolutionen
- Additiv tillverkning – 3D-printing
- Direkt från ritning till produktion
- Avancerade former
- Främst mindre komponenter
- Produktionen närmar sig konsumenten

